

Associação Nossa Senhora Consoladora  
dos Aflitos

# RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2025

CONVENTO  
DOS CARDAES

Associação Nossa Senhora  
Consoladora dos Aflitos

*Handwritten signature in blue ink*

Em cumprimento da Lei e dos Estatutos, vimos submeter à apreciação de V. Exas. o Relatório de Gestão elaborado pela Direção, o Balanço e Demonstração dos Resultados e demais documentos de prestação de contas relativos ao período findo em 31 de dezembro de 2025.

## Enquadramento

A ANSCA – Associação de Nossa Senhora Consoladora dos Aflitos é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, foi constituída em 30-11-1847 e tem a sua sede social em Lisboa, na Rua Eduardo Coelho Nº 1 e o seu objeto social é a prestação de apoio social a pessoas com necessidades especiais, em regime de lar.

Em Declaração publicada no Diário da República nº 278, III Série, de 02-12-1988, Página 21003, a ANSCA foi reconhecida como pessoa coletiva de utilidade pública após registo definitivo da alteração global dos estatutos.

Este registo foi convertido em definitivo pelo averbamento nº 1 à referida inscrição, após nova alteração global dos estatutos.

Em 20-08-2014, o averbamento nº 3 do livro 46/85 registou nova alteração dos estatutos.

Em 21-05-2019, foi registado definitivamente, pelo averbamento nº 5 à inscrição nº 46/86, a fls. 59 do livro nº 3 e a fls. 120 do livro nº 16 das Associações de Solidariedade Social, nova alteração dos estatutos.

A Associação Nossa Senhora Consoladora dos Aflitos mantém o cuidado a cegas e outras senhoras com multideficiência (CAE 87302). Uma comunidade de Irmãs Dominicanas vive no Convento dos Cardaes, cuidando, a tempo inteiro, de 32 senhoras com deficiência contando com a ajuda de técnicas, auxiliares e de voluntárias externas para as diversas atividades. A Associação Nossa Senhora Consoladora dos Aflitos é também responsável pela administração, conservação do património e animação cultural do Convento dos Cardaes.

## Aspetos relevantes do ano de 2025

O ano de 2025 foi caracterizado:

- No contexto global:

- A subida continuada e generalizada de preços iniciada pelos conflitos a nível mundial, essencialmente desde o início da guerra na Ucrânia e agravada pela guerra entre Israel e o Hamas na Faixa de Gaza, e pelas mudanças climáticas, provocando a instabilidade na economia europeia e nos meios de produção de bens essenciais e de energia.

- No contexto específico:

- O fim da obra de requalificação e beneficiação do Convento dos Cardaes, Lar Residencial da Associação e futuro CACI e processo de licenciamento na Câmara, fecho de concurso publico e candidatura do PARES 3.0.
- A contínua aposta na requalificação do património para arrendamento.
- A expansão das atividades do museu e da loja.



# Análise das atividades desenvolvidas

## Lar:

### **1. Ação Social**

A Direção e Equipa Técnica esforçaram-se para executar e valorizar, com novas oportunidades, o Plano de Atividades aprovado em Assembleia Geral para 2025.

A segurança social subsidiou a média de 32 utentes existentes, tendo-se registado um aumento de de 4% nos subsídios. Houve também um aumento de 3% nas mensalidades, face a 2024.

### **2. Obra do Convento**

A obra do Convento teve início em Janeiro de 2018 e, fruto de diversos adiamentos inerentes a uma obra desta envergadura e num edifício centenário, ficou praticamente terminada no final de 2023.

Por motivos de licenciamentos a obra esteve interrompida durante 22 meses, entre Julho de 2018 e Maio de 2020.

A obra do Convento encerrou a sua fase de certificações e de pedido de licenciamento.

Total obra lançada até dez2025 – 3.612.740€ (incluindo projectos, fiscalização e 50% do Iva de 6% da obra).

Até Dezembro de 2025 estava pago 96% do valor global da obra faturado, faltando pagar apenas 98.451€ já faturados, correspondentes a 5% de retenção por reforço de garantia do empreiteiro.

O Subsídio resultante do protocolo assinado com a Santa Casa da Misericórdia, no total de 1.405.000€, sendo subsídio ao Investimento, terá impacto no resultado da Associação na parte da obra correspondente ao lar residencial, uma vez que o CACI e a Residência Autónoma, apesar de concluídos, ainda não estarem aptos para entrar em funcionamento. O impacto será correspondente e proporcional, à medida que as obras forem sendo depreciadas.

A Associação candidatou-se ao Programa de Alargamento da Rede de Equipamentos Sociais, denominado 3.ª Geração (PARES 3.0), para reforço da capacidade de resposta, relativamente aos equipamentos de centro de atividades ocupacionais, lar residencial e residência autónoma. Trata-se de outro subsídio ao investimento.

A candidatura apresentada pela Associação Nossa Senhora Consoladora dos Aflitos, relativa às obras em curso do Convento, cumpriu as condições para a celebração do Contrato de Comparticipação Financeira (CCF) previstas nos n.ºs 20 e 21 do Regulamento do PARES 3.0, anexo à Portaria n.º 201-A/2020, 19 de agosto.

A outorga do Contrato teve lugar no dia 17/02/2022, tendo sido aprovada a concessão de financiamento público, no montante global máximo de € 1 000 000 (um milhão de euros).

Posteriormente houve um aumento do valor passível de financiamento, sendo que até ao final de 2025 houve lugar ao recebimento de 1.030.131€. Haverá ainda lugar ao pedido final de financiamento do encerramento da obra previsto para início de 2026.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

## **Património:**

Atualizaram-se as rendas de acordo com o estipulado na lei e nos contratos de arrendamento, o que, a par dos novos contratos efetuados, permitiu um aumento de 10% na faturação desta rubrica de proveitos. Saíram dois inquilinos da Rua Manuel Bernardes, nº26 e fizeram-se onze novos contratos de arrendamento: quatro na Rua Manuel Bernardes, nº 26 e seis na Rodrigo da Fonseca, nº9. Temos ainda duas frações com obras em curso (RF9 5C e Palmeira 16cv) e uma em arrendamento (Jasmim 18).

Na Rodrigo da Fonseca, nº9, foram adjudicados os dois elevadores novos, estando prevista a obra entre Novembro 2025 e Junho de 2026, e foi adjudicada a renovação da Garagem. Está em curso consulta prévia para a obra do apartamento sito na Manuel Bernardes, nº26, CV Dta.

No dia 30/07/2021 foi feita a Escritura de compra do prédio sito na Rua de São Marçal, nº 190, em Lisboa, pelo valor de 850.000€. O Prédio tem 3 pisos e foi adquirido com um contrato de arrendamento antigo no 1º piso, em curso. Também tem um PIP aprovado na Câmara M. Lx. para acrescentar mais um piso em altura. Durante o ano de 2023 e 2024 decorreram os trabalhos dos arquitetos relativos ao projeto de arquitetura e de especialidades e entrega na Câmara Municipal de Lisboa para aprovação. No final do ano este processo estava concluído, mas não foi possível avançar com o pedido de alvará de obra e lançamento do concurso público, por motivo da situação delicada do inquilino, que se encontra acamado e se recusa a sair do apartamento.

A Vivenda Cerqueira, no Estoril, tem aprovados projectos de arquitectura e aguardamos aprovação da Câmara, dos projectos de especialidades, estando previsto que os projectos de execução sejam executados no primeiro semestre de 2026, para se poder avançar com o concurso público no segundo semestre.

A Rua do Quelhas, nº77 encontra-se em fase de adjudicação do gabinete de arquitetos que irá efetuar o projecto.

A obra do jardim do Convento decorreu entre Outubro e Dezembro de 2025, com algum atraso, devido a muita chuva no final do ano.

## **Convento Museu, vendas de produtos e eventos:**

No ano de 2025, o Museu registou um aumento do número de visitantes e a receita da bilhética aumentou 21% face a 2024.

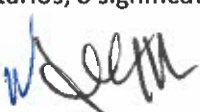

Foi um ano de forte dinamização cultural, com a realização de diversos eventos no Museu, os quais têm desempenhado um papel relevante na captação de novos públicos e na fidelização de visitantes. Esta dinâmica tem igualmente impacto positivo na Loja, tendo as vendas de merchandising cultural registado um crescimento de 80%. Durante o ano foram realizados: 4 exposições temporárias, 3 conferências e 15 concertos.

O Serviço de Eventos e Cedência de Espaços tiveram uma quebra, tendo-se identificado como uma área prioritária de desenvolvimento a nível dos eventos privados, por forma a garantir o equilíbrio das contas.

Os custos com pessoal aumentaram, passando pelo reforço da equipa, de dois para três colaboradores. A atual estrutura (composta por um diretor e três assistentes técnicos) é aquela que se pretende manter nos próximos anos, na medida em que tem contribuído para a consolidação do aumento do número de visitantes.

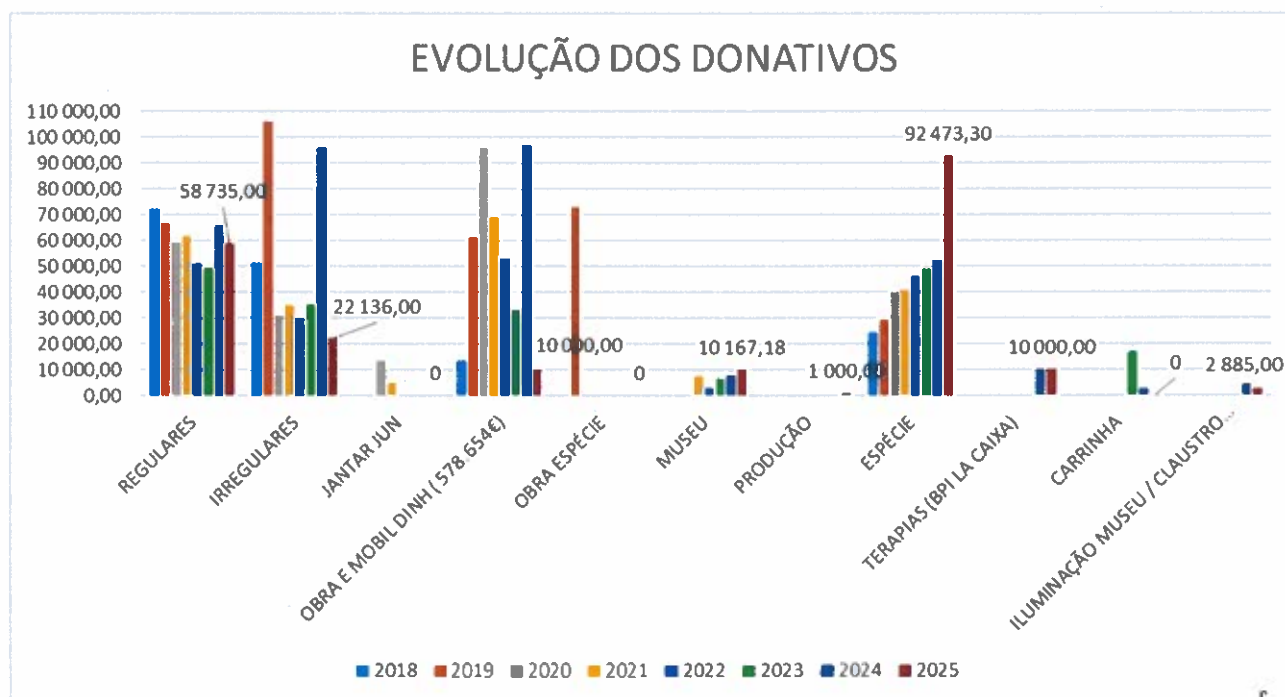
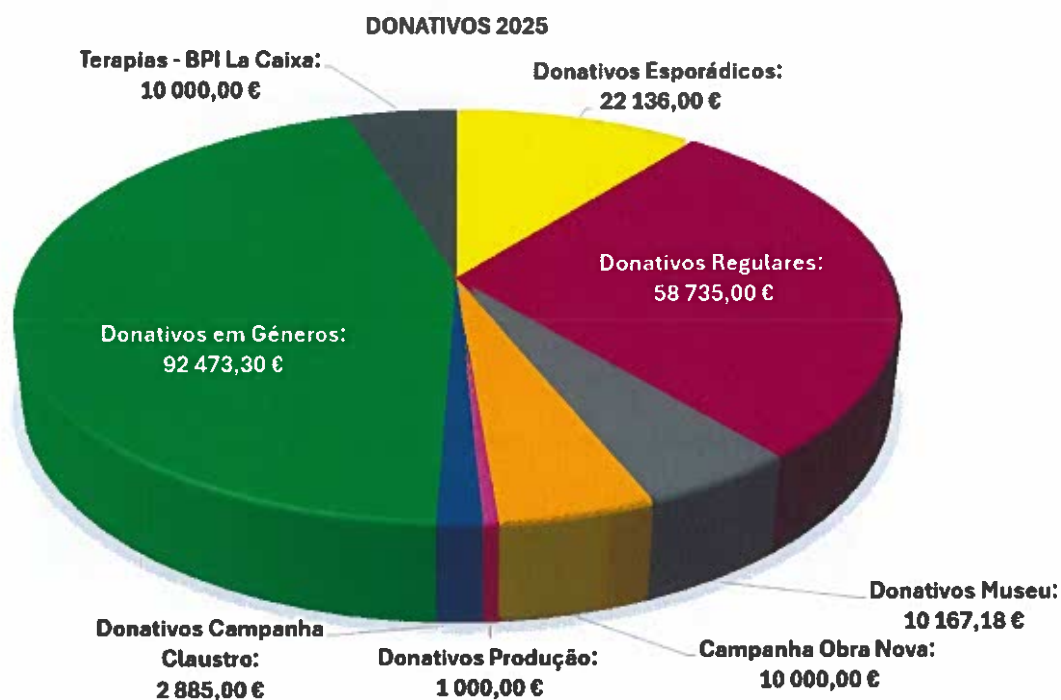
O total dos proveitos aumentou 15% mas os custos aumentaram 21% relativamente a 2024, o que resultou no prejuízo apurado.

As vendas de produtos artesanais tiveram um crescimento de 15%. Já o Chá de Natal apesar da sua habitual afluência, teve uma quebra de 6% na faturação. Apesar do incansável trabalho dos voluntários, o significativo aumento dos preços fez reduzir o resultado comum destes centros de custo em 35%.

 4 

## Angariação de Donativos:

Os donativos tiveram uma quebra de 38% face a 2024 (que incluiu um donativo extraordinário de uma falecida utente de 56 mil euros e um donativo para apoio à obra do Convento de 97 mil euros) e dividiram-se em:



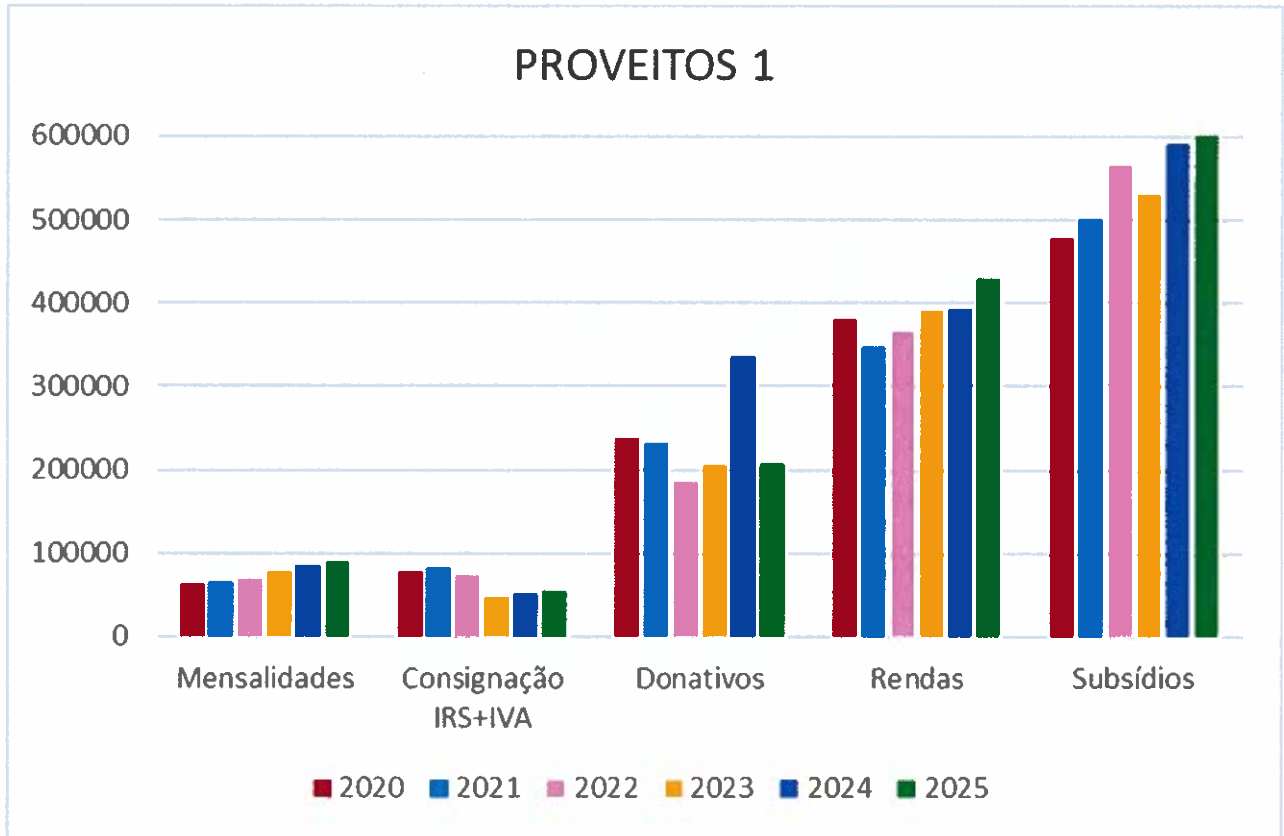
*Handwritten signature and initials*

5

# Resumo da Situação Económica e Financeira

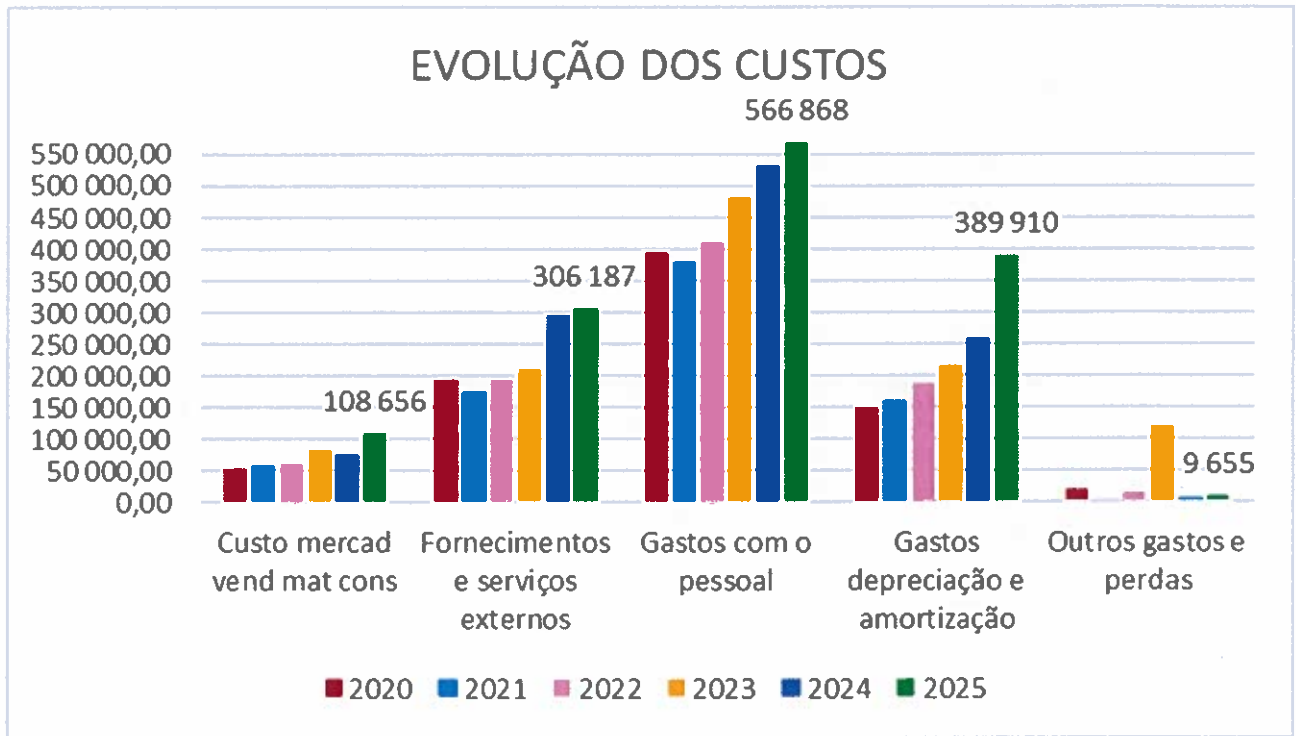
A situação económica e financeira encontra-se espelhada no balanço e demonstração de resultados, e explicada em detalhe no Anexo às contas.

Evolução dos proveitos por grandes rúbricas:



*M. J. J. J.*  
*M. J. J. J.*  
6

Evolução dos custos por grandes rúbricas:



Os **Gastos com o Pessoal** são a rúbrica com maior peso para a Associação, correspondendo a **41%** do total de custos. No setor das IPSS esta percentagem pode atingir os 65%.

Em 2025 sofreram um aumento de 7% face a 2024, muito em linha com o aumento do ordenado mínimo e correspondentes ajustamentos nas tabelas salariais e, bem assim, conseqüente incremento de encargos de segurança social e seguros.

No total preenchem os quadros da Associação 31 trabalhadores em 31/12/2025, mais 3 do que em 2024, dos quais, estão em regime de part-time 1 no museu e 3 no lar, para complemento dos horários de domingos e feriados.

As **Depreciações** aumentaram 51%, de acordo com os investimentos feitos nos anos anteriores e no próprio ano em alguns apartamentos para alugar, incluindo a depreciação parcial do prédio da Rua de São Marçal 190 e também pelo início da depreciação da obra do Convento relativa à área do Lar residencial que já se encontra em funcionamento.

A rúbrica de **Fornecimentos e Serviços Externos** aumentou 4% face a 2024, 12% acima do orçamento e decompõe-se da seguinte forma:

Conta	Descrição	2024	2025	Var %
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>295 299</b>	<b>306 187</b>	<b>4%</b>
<b>622</b>	<b>Serviços especializados</b>	<b>152 352</b>	<b>164 099</b>	<b>8%</b>
6221	Trabalhos especializados	88 961	68 058	-23%
6222	Publicidade e propaganda	450	878	95%
6223	Vigilância e segurança	669	1 128	69%
6224	Honorários	33 367	37 643	13%
6225	Comissões	3 629	7 442	105%
6226	Conservação e reparação	21 205	44 793	111%
6227	Serviços bancários	1 120	1 200	7%
6228	Outros - culto	2 952	2 958	0%

*note*  
*dele*  
*M*  
*h*

<b>623</b>	<b>Materiais</b>	<b>17 665</b>	<b>25 404</b>	<b>44%</b>
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	8 189	13 695	67%
6232	Livros e documentação técnica	2 233	3 386	52%
6233	Material de escritório	1 787	3 288	84%
6234	Artigos para oferta	1 894	1 572	-17%
6235	Decoração	3 550	3 426	-3%
6236	EPIs Material de Proteção COVID19	13	37	195%
<b>624</b>	<b>Energia e fluidos</b>	<b>31 812</b>	<b>34 323</b>	<b>8%</b>
6241	Eletricidade	19 418	17 472	-10%
6242	Combustíveis	3 509	5 845	67%
6243	Água	8 885	11 006	24%
<b>625</b>	<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>27 603</b>	<b>22 584</b>	<b>-18%</b>
6251	Deslocações e estadas	23 658	22 269	-6%
6253/8	Transportes de mercadorias e outros	3 945	314	-92%
<b>626</b>	<b>Serviços diversos</b>	<b>65 866</b>	<b>59 778</b>	<b>-9%</b>
6261	Rendas e alugueres	3 897	4 251	9%
6262	Comunicação	2 345	2 071	-12%
6263	Seguros	13 224	13 601	3%
6265	Contencioso e notariado	2 162	1 633	-24%
6267	Limpeza, higiene e conforto	26 594	21 865	-18%
6268	Outros serviços	17 645	16 357	-7%

As comissões aumentaram 105% correspondendo ao aluguer de 6 apartamentos (Manuel Bernardes e Rodrigo da Fonseca).

Conservação e reparação inclui conservação de edifícios, essencialmente a conservação dos apartamentos, alguns para recolocação no mercado, outros por infiltrações de águas, e a conservação de equipamento básico, maioritariamente são custos de reparações de elevadores do lar e da Rua Rodrigo da Fonseca.

Os honorários também aumentaram essencialmente por serviços externos de apoio à produção artesanal, museu e serviços de 2 terapeutas essenciais à condição das nossas utentes.

## Perspetivas para 2026

À semelhança de 2025, continuaremos em 2026 a analisar detalhadamente e controlar todos os gastos, bem como a racionalizar e melhorar a prestação de serviços, por forma a otimizar resultados, sem nunca prejudicar a qualidade dos serviços prestados às utentes pela instituição.

A Associação continua a adotar as medidas de segurança adequadas de forma a proteger as utentes, com o estrito cumprimento dos planos de vacinação de utentes e colaboradores. E por recomendação da DGS, mantêm-se cuidados e utilização de EPI's, quando necessário.

Perspectiva-se para 2026 a abertura gradual da atividade do CACI, iniciando com até 29 das nossas atuais utentes e posteriormente mais 16 novas utentes, conforme licenciamento e protocolo com a Santa Casa da Misericórdia.

Prevê-se ainda continuar a desenvolver o site da Associação, tornando-o mais dinâmico e apelativo, criando sinergias entre as diversas vertentes de captação de recursos para a associação.

Também foi atualizado o plano de dinamização do museu e loja que pretendem não só chegar a mais potenciais visitantes e clientes dos produtos artesanais, mas também promover eventos culturais e sociais.

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

Manter o plano de recuperação do património, único garante, próprio, de Médio e Longo Prazo da Associação.

## **Factos relevantes após o final do período**

Não existem eventos relevantes de relato após a data do balanço.

## **Resultados e a sua aplicação**

No período de 2025 apurou-se um resultado líquido positivo de **299 277,61€**. Propõe-se que o mesmo seja transferido para Resultados Transitados.

## **Nota Final**

A todos as pessoas e entidades que conosco colaboraram, apresentamos os nossos agradecimentos pela confiança demonstrada.

Para os trabalhadores e voluntariado das diversas áreas, que de forma empenhada e com entusiasmo desempenham as suas funções, mesmo perante as adversidades, vai também o nosso agradecimento.

Também para os nossos associados vai o nosso reconhecimento pelo interesse demonstrado no acompanhamento das atividades desenvolvidas pela instituição.

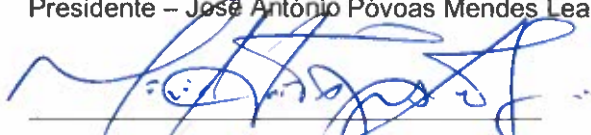
Os agradecimentos são também devidos ao Conselho Fiscal pela forma empenhada e disponível sempre demonstrada.

Lisboa, 19 de Março de 2026

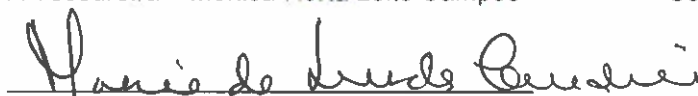
A DIREÇÃO

  
\_\_\_\_\_  
Presidente – José António Póvoas Mendes Leal

  
\_\_\_\_\_  
Vice-presidente – Maria de Lourdes Sousa Vieira

  
\_\_\_\_\_  
A Tesoureira – Mónica Horta Leite Campos

  
\_\_\_\_\_  
Secretária – Isabel Constança de Calvão Borges

  
\_\_\_\_\_  
Vogal – Maria de Lurdes dos Reis Candeias

Associação de N.ª S.ª Consoladora  
dos Aflitos  
Convento dos Cardaes  
NIF: 500 809 038  
Rua Eduardo Coelho, n.º 1  
1200-164 Lisboa

  
\_\_\_\_\_  
112

